



Innovatiiviset hankinnat, mitä niillä voidaan saavuttaa?

Ota yhteyttä:
@MoilanenPiia
Piia.Moilanen@businessfinland.fi

Innovatiivinen hankinta

- Innovaation hankinta
 - esimerkiksi uuteen teknologiaan perustuva tuote, uudenlainen palvelujen toteutustapa tai uusia ratkaisuja sisältävä urakka
 - tarjoaa mahdollisuuksia uusien ratkaisujen markkinoille tuloon
 - kirittää toimittajia kehittämään ratkaisuja tai toimintatapoja
- Innovatiivinen hankintaprosessi tai -strategia



Miksi tehdä innovatiivisia julkisia hankintoja?

- Hallitusohjelman tavoite: 10% hankinnoista on innovatiivisia
- Tavoitellaan kilpailukykyä
 - markkinoita avaamalla, markkinoita muuttamalla
 - nopeuttamalla innovaatioiden kaupallistumista
 - lisäämällä asiakaslähtöistä tki-toimintaa
 - tukemalla ennakointia, uudistumista
 - helpottamalla SME-yritysten pääsyä markkinoille
- Tuotetaan parempia palveluita, tehokkuutta, päästövähennyksiä



Tavoite: Strategiset edelläkävijähankinnat osaksi liiketoimintaekosysteemejä



Milloin tehdä innovatiivinen hankinta?

- Haluttua (kokonais)ratkaisua ei ole markkinoilla
- Hankinnalla halutaan kirittää strategisten tavoitteiden saavuttamista
- Halutaan ottaa haltuun uusi alalle tärkeä avainteknologia
- Omat resurssit eivät riitä teknologioiden, markkinoiden tuottamien mahdollisuuksien hyödyntämiseen
- Halutaan pilotoida ennen varsinaista hankintaa (esim innovaatiokumppanuus)
- Tarvitaan uusia kumppaneita
- Halutaan vauhdittaa toimintatapamuutosta
- **Halutaan hyödyntää nopeasti digiajan mahdollisuudet**
-



Miten innovatiivisten hankintojen taitajaksi?

Tarvitaan:

- toimialan, avainteknologioiden ja markkinoiden tuntemusta (ennakointitietoa)
- avoimuutta, vuoropuhelua yritysten kanssa
- hankinnan tarvelähtöistä suunnittelua
- hankintojen ennakoitavuutta
- resurssit tuotekehitystyön korvaamiseen
- IPR-pelisäännöt
- sitoutumista ja toimeenpanokykyä
- hankintaosaamista

Yhteistyötä hankintayksiköiden välillä, koska:

- kustannustehokkuus
- skaalautuvuus



Tukea innovatiivisiin julkisiin hankintoihin



MARKKINOIDEN
KARTOITUS



HANKINNAN
MÄÄRITTELY

Hankintailmoitus



KILPAILUTUS & NEUVOTTELU-
MENETTELY
YHTEISKEHITTÄMINEN &
PILOTOINTI



Neuvottelujen päättäminen ja tarjouspyyntö



GOTO
MARKET



SCALE AND
GO GLOBAL

Hankinnan valmistelu, BF-tuki 40/50 %

- Sis. Markkinakartoitus, hankinnan määrittely

Esim. Kilpailullinen neuvottelumenettely, BF-tuki 40/50 %

- Ratkaisun toteutustapaan liittyviä keinoja/ehtoja ei tunneta
- Sis. Hankinnan valmistelun ja neuvottelumenettelyn, jossa voidaan tuottaa ratkaisun "MVP"

Esim. Innovaatiokumppanuushankinta, BF-tuki 40/50 %

- Tarvetta ei voida täyttää markkinoilla olevilla ratkaisulla
- Sis. markkinakartoitus, hankinnan määrittely, kehityskumppaneiden kilpailutus & yhteiskehitys

Kehitetyn ratkaisun hankinta

**Syntyikö yrityksille markkinareferenssi ?
Kiinnostaako kansainvälinen yhteistyö ?**

- Onnistuneen ratkaisun viestinnässä voi hyödyntää KEINO- ja BF-verkostoa
- Tieto ja opit edelläkävijähankinnasta muille hankintayksiköille KEINO-verkoston kautta
- KEINO auttaa hankintayksiköitä kansainvälistymään

Heittämällä riman yli

BF-rahoitusta kannattaa hakea kun:

- hankinta tukee muutoksessa
- tarvitaan uusia kumppaneita ja ratkaisuja
- kehitettäville ratkaisuille on laajaa liiketoimintapotentiaalia

Hyvässä projektissa on:

- hankinnan riittävä volyymi
- resurssit käyttöönottoon
- yritysyhteistyö merkittävässä roolissa
- halu kehittää hankintaosaamista ja jakaa kokemuksia

Innovatiiviset julkiset hankinnat 2018-2019 projektit:

- | | |
|------------------------------|--|
| • Vantaan kaupunki: | Opetuksen yhteinen palvelu-&järjestelmäuud.. |
| • Pirkanmaan sairaanhoitop.: | ACES, Silmätautien arkikustannusvaikuttavu... |
| • Helsingin kaupunki: | Tiedonkeruun ja tuotannonohjauksen digita... |
| • Jyväskylän kaupunki: | Keskitetyn Identiteetin- ja pääsynhallinnan... |
| • HSY Helsingin seudun...: | Maailman hiljaisin jätteenkeräys |
| • Kunnan Taitoa Oy: | OsretiAI |
| • Espoon kaupunki: | Kaupunki palveluna... |
| • Oulun kaupunki: | OuluBot |
| • Väylävirasto: | Maantielauttaliikenteen hankintastrategia |
| • Lakeuden Etappi Oy jne: | Vaaka-Varasto ohjelma |
| • YM: | Jätteiden ja sivuvirtojen tietoaalusta |
| • ASO Oy jne: | Parempi korjausrakentaminen |
| • Suomen Metsäkeskus: | Tarkastustoiminnan digitalisointi |
| • Etelä-Karjala: | Liikkumisen uudistaminen |
| • ANS Finland Oy: | Droonien lennonohjausjärjestelmän... |
| • Tampereen kaupunki: | Koti- ja etähoidon palveluissa käytettävi... |
| • Espoo jne: | Opintojen keskeyttämisen ennakointi... |

Innovatiivisten hankintojen haasteita?

- Strategia ja selusta:
 - Hankinnalla on johdon tuki? Uskalletaan ottaa riski?
 - Mistä kehittämisen roadmap?
- Tunnetaan taustat:
 - Kehittyvät markkinat, ekosysteemit, ennakointi ?
 - Teknologiaosaaminen? Ajateltu: Out of the box?
- Hankintaosaaminen kunnossa
 - Hankintamalli selvä ja läpivientiin on panostettu?
 - Houkutteleeko hankinta oikeat kumppanit mukaan?
 - Liian tiukat vaatimukset osallistujille, epävarma markkina, IPR-pelissäännöt, kompensatio
 - Yhteistyön rakentaminen muiden hankintayksiköiden kanssa?
- Onko varattu resursseja ratkaisun toimeenpanoon?
- Jos ratkaisun käyttöönotto on kiireellinen – yhteiskehittämisen aikatauluttaminen on epävarmaa



Case: Opetuksen yhteinen palvelu- ja järjestelmäuudistus

Vantaan kaupungin tavoitteena on kehittää kansalliseksi skaalautuva ja alustatalouteen perustuva opetuksen järjestelmäkokonaisuus, oppimisen tukemisen ja hallinnon ekosysteemi. Ratkaisussa on koottuna kaikki sekä opettajan, oppijan, rehtorin, huoltajien että hallinnon kannalta olennaiset tiedot, järjestelmät ja palvelut.

Projekti toteutetaan useana yhteiskehittämistä tukevana hankintana.



Case: Tarkastustoiminnan digitalisointi

Suomen Metsäkeskuksen projektin tavoitteena on kehittää uusia tehokkaita ratkaisuja kattavan ja vaikuttavan metsä- ja laatutiedon tuottamiseksi. Lisäksi projektiin kuuluu avoimien rajapintaratkaisujen tuottaminen tiedon hyödyntämisen edistämiseksi. Hankinta tukee metsätieto- ja tarkastuspalveluiden digitalisointia.

Projekti toteutetaan innovaatiokumppanuus-hankintamallilla.



Case: Vaaka-Varasto-ohjelman hankinta

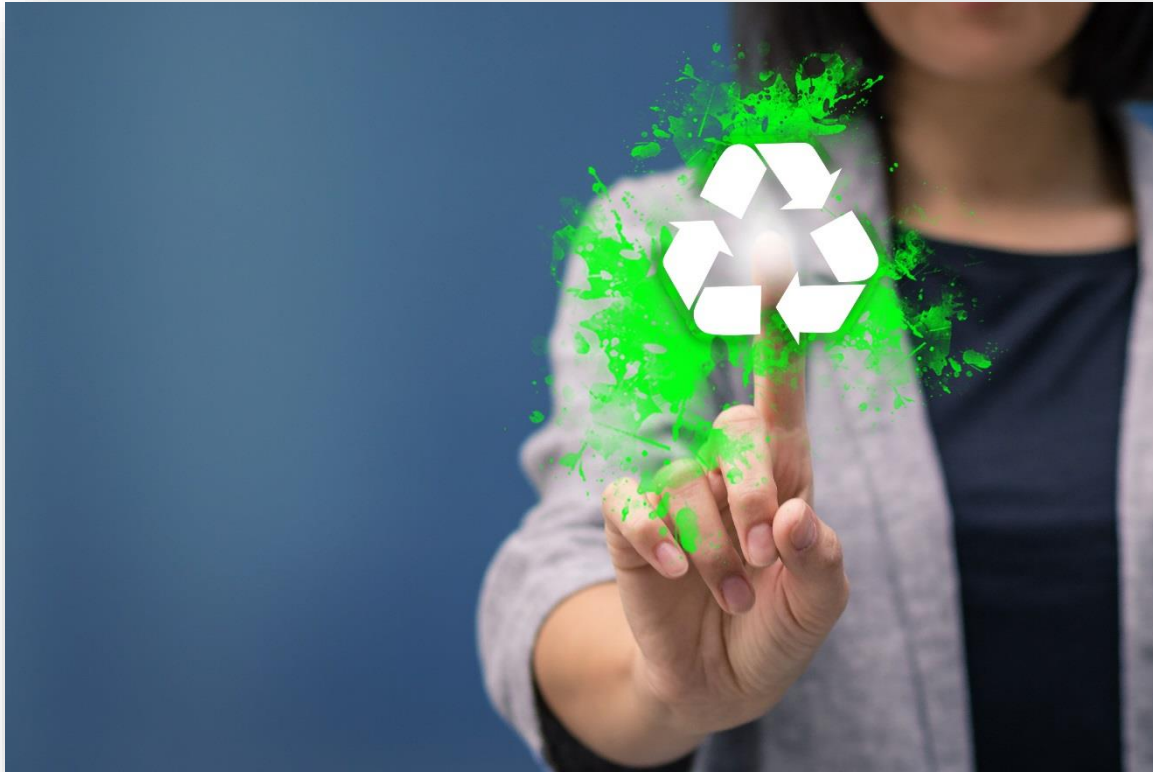


Lakeuden Etappi Oy, Lounais-Suomen Jätehuolto Oy, Rosk'n Roll Oy, Pirkanmaan Jätehuolto Oy ja Vestia Oy kehittävät innovaatiokumppanuus –hankintamallia hyödyntäen vaaka-varasto ohjelmistoratkaisun, jonka avulla digitalisoidaan jäteyhtiöihin saapuvien, lähtevien ja alueella prosessista tai varastosta toiseen siirtyvien kuormien punnitustieto.

Tavoitteena on, että järjestelmää voidaan kehittää myöhemmin kohti digitaalista tuotannonohjausta.

Digitalisoinnin avulla on mahdollista tehostaa kiertotalouden toimintaa entisestään.

Case: Jätteiden ja sivuvirtojen tietöalusta



Ympäristöministeriön hankkeen tavoitteena on uusi alustaratkaisu, valtakunnallinen jätteiden ja sivuvirtojen sähköinen tietöalusta.

Alustalla voi ilmoittaa ja etsiä tarjolla olevia ja tarvittavia jätteitä, tuotannon sivuvirtoja sekä näille tarjottavia palveluita.

Projekti toteutetaan kilpailullisella neuvottelumenettelyllä.